



Μη διστάζεις να το Δες!!!
Διαβάξω Θράκη F



Economy Press

Τα μαθήματα των μικρομεσαίων επιχειρήσεων από τα παθήματα της κρίσης



Είναι γεγονός ότι η τρέχουσα οικονομική κρίση έχει επηρεάσει το σύνολο των μικρομεσαίων επιχειρήσεων, όπου πολλές από αυτές έχουν σημειώσει συσσωρευτικά σημαντικές οικονομικές απώλειες κατά την περίοδο της τελευταίας τριετίας. Παρατηρώντας την πορεία των συνολικών μεγεθών των μικρομεσαίων επιχειρήσεων, τους επιμέρους κλάδους αλλά και το γενικότερο μακροοικονομικό κλίμα της εγχώριας οικονομίας, είναι δυνατόν να εντοπισθούν επιμέρους ενέργειες και επιλογές, οι οποίες κρίνονται ζωτικές και κρίσιμες για την αντιμετώπιση της παρούσας ύφεσης.

Αρχικά, μπορεί να επισημανθεί ότι οι επιχειρήσεις που έχουν σημειώσει τις μεγαλύτερες απώλειες την περίοδο της κρίσης, είναι αυτές που ως επί το πλείστον κατά την προηγούμενη περίοδο της άνθησης παρουσίαζαν υψηλούς ετήσιους ρυθμούς ανάπτυξης.

Οι ρυθμοί αυτοί συχνά ξεπερνούσαν τον μέσο όρο, δημιουργώντας ισχυρή δυναμική για περαιτέρω ανάπτυξη. Όμως, τα πεπραγμένα της ύφεσης, δείχνουν ότι η ανάπτυξη αυτή δεν ήταν βιώσιμη, και δεν μπορούσε να υποστηριχθεί στη συνέχεια από τις μεταβολές στην οικονομία. Αντίθετα δημιούργησε τρωτά σημεία στις επιχειρήσεις αυτές, οι οποίες κατέληξαν είτε να έχουν σημαντικά προβλήματα ρευστότητας, είτε να διακόψουν της λειτουργία τους. Η εξέλιξη αυτή σηματοδοτεί και διδάσκει ότι η γρήγορη ανάπτυξη χωρίς την απαραίτητη όσωση και την δημιουργία των κατάλληλων εταιρικών υποδομών, αποτελεί μία υψηλού ρίσκου επιλογή, ιδιαίτερα όταν οι οικονομικές συνθήκες αντιστρέφονται.

Ένα άλλο σημαντικό μάθημα της τρέχουσας κρίσης (αλλά και κάθε κρίσης) είναι η έμφαση στην ρευστότητα, και την δημιουργία ή την διατήρηση των θετικών ταμειακών ροών. Η παρουσία επαρκούς ρευστότητας, και όχι απαραίτητα υψηλής κερδοφορίας, αποτελεί έναν ιδιαίτερα σημαντικό παράγοντα, ο οποίος συχνά δεν λαμβάνεται υπόψη, και υποτιμάται έναντι άλλων (όπως η αύξηση παραγωγικής δυναμικότητας, αύξηση των αποθεμάτων, η ενίσχυση του μεριδίου αγοράς κ.α.) Αντίθετα, η έμφαση στην ρευστότητα, στην διαχείριση του κόστους, των δαπανών λειτουργίας και των ταμειακών ροών, μπορεί να αποτελέσει έναν σημαντικό πνεύμονα για την περίοδο της πιστωτικής ασφυξίας, που συνήθως παρατηρείται σε περιόδους οικονομικής κρίσης.

Επίσης, παρατηρείται σε περιόδους ευφορίας και οικονομικής ανάκαμψης πολλές επιχειρήσεις να αναπτύσσονται και να επεκτείνονται σε άλλους κλάδους και οικονομικές δραστηριότητες, που συχνά είναι ασύνδετες με την κύρια δραστηριότητά τους. Έτσι έχει παρατηρηθεί το φαινόμενο επέκτασης σε κλάδους του real estate, των τηλεπικοινωνιών, της πληροφορικής, των ανανεώσιμων πηγών ενέργειας κ.α. από επιχειρήσεις που δεν διαθέτουν την κατάλληλη τεχνογνωσία στους χώρους αυτούς ή που σπαταλούν χρήσιμους εταιρικούς πόρους για την επέκτασή σε άγνωστους κλάδους.

Τα αποτελέσματα από αυτές τις επιλογές, που πολλές φορές βαφτίζονται «στρατηγικές», είναι πενιχρά ή ακόμη και ζημιογόνα. Αντίθετα, η πρακτική της έμφασης στο συγκριτικό ή το στρατηγικό ανταγωνιστικό πλεονέκτημα της μικρομεσαίας επιχείρησης είναι ίσως περισσότερο αποτελεσματική, αφού ενδυναμώνει την υπάρχουσα θέση και την ισχυροποιεί απέναντι στις πιέσεις της εκάστοτε οικονομικής ύφεσης.

Ένα άλλο μάθημα που έχει αναδείξει αυτή η δημοσιονομική κρίση είναι το μάθημα της μακροοικονομίας, την οποία πολλές επιχειρήσεις την αγνοούν, λαμβάνοντας τις αποφάσεις τους βασισμένοι κυρίως στην μικροοικονομία. Από την πρόσφατη τριετία, έγινε περισσότερο σαφές, ότι τα μακροοικονομικά δεδομένα της οικονομίας μας διαθέτουν την ισχύ να επιδράσουν σημαντικά στους κύκλους ζωής πολλών μικρομεσαίων επιχειρήσεων. Από την άλλη πλευρά, η ανάλυση των δεδομένων αυτών μπορεί να αποδώσει και να επισημάνει τους κλάδους εκείνους όπου η οικονομική δραστηριότητα μπορεί να καταστεί ανταγωνιστική και βιώσιμη με προοπτικές ανάπτυξης.

Έτσι, εκτός των δεινών και των παθημάτων της τρέχουσας κρίσης για την επιχειρηματική κοινότητα και την Ελληνική κοινωνία, θα πρέπει να επισημανθούν και οι ανωτέρω επιμέρους πρακτικές και επιλογές που αναμφίβολα αποτελούν μαθήματα για την μελλοντική εξέλιξη και πορεία των μικρομεσαίων επιχειρήσεων.

(Πηγές: Epsilon7, www.bloomberg.com, www.bbc.com)

Θάνος Ε. Πανταζής,
Οικονομολόγος

Master in Management Science

Master in Accounting and Development Finance

thanos@pantazis.ch

ΘΑΝΟΣ Ε. ΠΑΝΤΑΖΗΣ
ΟΙΚΟΝΟΜΟΛΟΓΟΣ
ΛΟΓΙΣΤΗΣ - ΦΟΡΟΤΕΧΝΙΚΟΣ
Α.Μ. Ο.Ε.Ε. 98492

Master in Management Science, University of Southampton, UK
Master in Accounting and Development Finance, University of Birmingham, UK

ΑΙΝΟΥ 9, 2^{ος} ΟΡΟΦΟΣ - 681 00 ΑΛΕΞΑΝΔΡΟΥΠΟΛΗ
Τ: 25510 81580 | Φ: 25510 81520 | Κ: 6977 740117
e-mail: thanos@pantazis.ch | web: www.pantazis.ch



Γρήγορα - Υπεύθυνα

Ωράριο λειτουργίας:

Δευτέρα-Παρασκευή 08:00-18:00

Σάββατο 08:00-15:00

25510 52010 - 7ο χλμ. Αλεξ/πολης, Φερών - Αγνάντια

Τώρα και στην Ορεστιάδα / Τηλ. : 25520 27888

Τώρα υπηρεσίες ελέγχου και σε φορτηγά- λεωφορεία- μηχανές