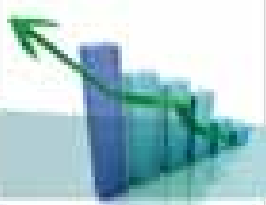




Μη διστάζεις να το Δες!!!
Διαβάζω Θράκη F



Economy Press

Το εργαλείο του προϋπολογισμού (budgeting) στις μικρομεσαίες επιχειρήσεις.



Πράγματι η λειτουργία του προϋπολογισμού (γνωστού και ως budgeting) καθώς και η διαδικασία της σύνταξης του διαδραματίζουν έναν πολύ σημαντικό ρόλο σε κάθε επιχείρηση, και πολύ περισσότερο στις μικρομεσαίες όπου οι πόροι είναι περιορισμένοι. Η λειτουργία μιας επιχείρησης χωρίς προϋπολογισμό επαυξάνει το ρίσκο της βιωσιμότητας της, ενώ στην περίπτωση που υπάρχει προϋπολογισμός, θα πρέπει η υλοποίησή του να γίνεται με συνέπεια, λαμβάνοντας υπόψη τις βέβαιες (αλλά εντός των προϋπολογισμένων ορίων) θετικές και αρνητικές αποκλίσεις του.

Είναι γεγονός ότι πολλές επιχειρήσεις (ιδιαίτερα οι μικρομεσαίες) παραβλέπουν την σημαντικότητα του προϋπολογισμού, καθώς θεωρούν ότι είναι μία χρονοβόρος διαδικασία που δεν προσφέρει προστιθέμενη αξία στην καθημερινή λειτουργία της επιχείρησης. Αυτή είναι όντως μία άποψη. Όμως είναι η λανθασμένη άποψη. Στην πραγματικότητα, ο προϋπολογισμός, λειτουργεί ως εργαλείο, ως κανόνας, ως μπούσουλας, βοηθώντας τις επιχειρήσεις και τους επιχειρηματίες να σχεδιάσουν, να εκτιμήσουν, να προβλέψουν και να προετοιμαστούν για τυχόν μελλοντικά ζητήματα, πριν αυτά προκύψουν.

Η διαμόρφωση του προϋπολογισμού δεν είναι τίποτε άλλο από έναν βραχυπρόθεσμο σχεδιασμό, που περιλαμβάνει τα οικονομικά δεδομένα μίας περιόδου, τα οποία όμως πρέπει να στηρίζονται σε σωστές και ακριβείς πληροφορίες. Συγκεκριμένα είναι ένα σχέδιο με βάση το οποίο γίνεται ο έλεγχος των οικονομικών μιας επιχείρησης, στο οποίο καταγράφονται οι πηγές εξασφάλισης των χρημάτων για τις μελλοντικές ανάγκες της, καθώς και τα επιμέρους σενάρια και οι προβλέψεις για την αναμενόμενη διακύμανσή τους. Αποτελεί ένα σχέδιο που βασίζεται σε σταθερά μεγέθη, και εμπεριέχει ένα λειτουργικό πόρισμα για τους μελλοντικούς οικονομικούς στόχους της επιχείρησης.

Είναι απαραίτητο ο προϋπολογισμός να υποδεικνύει με σαφήνεια πως θα αποκτηθούν τα χρήματα και πού θα πρέπει αυτά να δαπανηθούν. Ο κυρίαρχος στόχος ενός προϋπολογισμού είναι να δημιουργήσει συνολικό εισόδημα μεγαλύτερο ή ίσο των δαπανών της επιχείρησης. Ο χρονικός κύκλος της ζωής του είναι συνήθως προκαθορισμένος, και τις περισσότερες φορές συμπίπτει με το οικονομικό - ημερολογιακό έτος. Στις περιπτώσεις όπου ένας προϋπολογισμός είναι μακροπρόθεσμος, συνήθως διαιρείται σε μηνιαίες εκθέσεις, προκειμένου να είναι πιο εύχρηστος και εφικτός. Από την άλλη πλευρά, πολλές επιχειρήσεις

φτιάχνουν έναν κύριο προϋπολογισμό (master budget) και στην συνέχεια τον διαιρούν σε μικρότερους, με χρονικούς κύκλους των 1 - 4 εβδομάδων, έτσι ώστε να είναι αποτελεσματικότερη και επίκαιρη η εφαρμογή του.

Είναι αλήθεια ότι πολλές νέες μικρομεσαίες επιχειρήσεις, καταφέρνουν να λειτουργούν σχετικά προβληματίστα, χωρίς την ύπαρξη ενός προϋπολογισμού. Αυτό συμβαίνει γιατί οι επιχειρήσεις αυτές είναι νέες και βρίσκονται στο αρχικό στάδιο του βίου τους, με τις απαιτήσεις τους να είναι σημαντικά περιορισμένες, και με τον ιδιοκτήτη της να επαφίεται περισσότερο στο ένστικτο του και στην τύχη. Από την άλλη πλευρά, η απουσία του προϋπολογισμού, ακόμη και σε αυτές τις επιχειρήσεις που είναι νέες, δεν παρέχει την δυνατότητα να αξιοποιηθούν οι πληροφορίες που δημιουργούνται από την λειτουργία τους, και να γίνουν επαρκείς προβλέψεις και προετοιμασίες για τις μελλοντικές περιόδους. Όσο μια επιχείρηση μεγαλώνεται, συνήθως παρατηρείται το φαινόμενο της χαλάρωσης του ελέγχου από τον ίδιο ιδιοκτήτη και ιδρυτή της. Έτσι είναι σημαντικό να θεμελιωθούν από την αρχή οι διαδικασίες εκείνες που θα διατηρούν τον έλεγχο στα πεπραγμένα μιας επιχείρησης. Η ανάπτυξη ενός προϋπολογισμού είναι ένα σημαντικό εργαλείο ελέγχου και στρατηγικής, το οποίο σε βάθος χρόνου, ενισχύει τη βιωσιμότητα και την αξία μιας επιχείρησης.

Θάνος Ε. Πανταζής,
Οικονομολόγος

Master in Management Science

Master in Accounting and Development Finance

thanos@pantazis.ch

ΘΑΝΟΣ Ε. ΠΑΝΤΑΖΗΣ
ΟΙΚΟΝΟΜΟΛΟΓΟΣ
ΛΟΓΙΣΤΗΣ - ΦΟΡΟΤΕΧΝΙΚΟΣ
Α.Μ. Ο.Ε.Ε. 98492

Master in Management Science, University of Southampton, UK
Master in Accounting and Development Finance, University of Birmingham, UK

ΑΝΩΤΕΡΗ ΣΧΟΛΗ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΩΝ ΚΑΙ ΕΚΠΑΙΔΕΥΣΗΣ
Τ. 25510 51500 | Φ. 25510 51520 | Κ. 25510 242117
E-mail: thanos@pantazis.ch | www.pantazis.ch



Γρήγορα - Υπεύθυνα

Ωράριο λειτουργίας:

Δευτέρα-Παρασκευή 08:00-18:00

Σάββατο 08:00-15:00

25510 52010 - 7ο χλμ. Αθ.Εξ/ποθης, Φερών - Αγνάντια

Τώρα και στην Ορεστιάδα / Τηλ. : 25520 27888

Τώρα υπηρεσίες ελέγχου και σε φορτηγά- λεωφορεία- μηχανές